



## SØR-VARANGER KOMMUNE

Boks 406, 9915 Kirkenes  
Tlf. 78 97 74 00. Fax 78 99 22 12  
E-post: [postmottak@sor-varanger.kommune.no](mailto:postmottak@sor-varanger.kommune.no)  
[www.svk.no](http://www.svk.no)

### Innkalling

**Utvalg:** Formannskapet  
**Møtedato:** 08.03.2017  
**Møtested:** Kommunestyresalen, Rådhuset  
**Møtetid:** 10.00

Ved eventuelt forfall, er representantene selv ansvarlig for å innkalle vara.

Varamedlemmer møter etter nærmere innkalling.

Fondsstyret er innkalt til møte kl. 10:00. Formannskapetets møte starter rett etter at fondsstyremøtet er avsluttet.

Møtet i formannskapet åpner med følgende orienteringer fra rådmannen:

1. Regnskap 2016
2. Status kommune 2017
3. Status planverk – planstrategien
4. Byggeprosjekt
  - a. Skole 9910
  - b. Omsorgsbolig/Villa aktiv

Kirkenes, 28.02.2017

Rafaelsen, Rune Gjertin  
ordfører

## SAKSLISTE:

| Saksnr.: | Sakstittel:   | Arkivsak: | U.off: |
|----------|---|-----------|--------|
| 017/17   | ÅRSRAPPORT SKATTEOPPKREVER 2016<br><br>Saksordfører: Odne Harald Stunes, <a href="mailto:ost@svk.no">ost@svk.no</a> , tlf. 41489888   | 17/385    |        |
| 018/17   | FORTOLKNING AV<br>GODTGJØRINGSREGLEMENTET -<br>AVLYSNING AV MØTE OG TAPT<br>ARBEIDSFORTJENESTE<br><br>Saksordfører: Tove<br>Alstadsæter, <a href="mailto:alstadtove@gmail.com">alstadtove@gmail.com</a> , tlf. 48280810 | 16/515    |        |



## SØR-VARANGER KOMMUNE

Boks 406, 9915 Kirkenes  
Tlf. 78 97 74 00. Fax 78 99 22 12  
E-post: postmottak@sor-varanger.kommune.no  
www.svk.no

### SAKSFRAMLEGG Sak til politisk behandling

|  |                  |
|--|------------------|
| Saksbehandler: Midtgård, John<br>Enhetsleder: Midtgård, John, tlf. 78 97 75 51 | Dato: 01.02.2017 |
| Arkivsak: <arkivsaknr>   |                  |
| Saksordfører: Stunes, Odne Harald  |                  |

| Utvalg        | Saksnummer | Dato       |
|---------------|------------|------------|
| Formannskapet | 017/17     | 08.03.2017 |
| Kommunestyret | 030/17     | 22.03.2017 |

## ÅRSRAPPORT SKATTEOPPKREVER 2016

### Vedlagte dokumenter:

Årsrapport vedlagt årsregnskap for 2016 fra Skatteoppkreveren i  
NOTAT TIL ÅRSRAPPORTEN 2016 FRA SKATTEOPPKREVER

### Kort sammendrag:

### Faktiske opplysninger:

Skatteavdelingen ledes av skatteoppkrever som sammen med tre skattekonsulenter utøver lovpålagte oppgaver i henhold til gjeldende regelverk og instruks. Her nevnes kontroll av arbeidsgivere, innfordring av skatterestanser, føring av skatteregnskapet og servicefunksjoner mot skattytere og andre aktører.

### Skatteinngangen:

Skatteinngangen viser betalte skatter og fordeling mellom skattekreditorene kommunen, fylkeskommunen og staten. Se vedlagte Notat side 2 – Totale inntekter – inntekter fordelt kommunen, Notat side 3 – Vurdering av skatteinngangen, og Årsrapporten punkt 1.3 Vurderinga av skatteinngangen.

#### **Restanseutviklingen:**

Restanseutviklingen viser utlignede ikke betalte skatter og avgifter. Se Notat side 3 – Restanseutviklingen – Årsrapporten punkt 3.1 og Årsrapporten punkt 3.1 Restanseutviklingen.

#### **Innfordringens effektivitet:**

Se Notat og Årsrapporten punkt 3.1 Restanseutviklingen og punkt 3.2 Innfordringens effektivitet.

#### **Arbeidsgiverkontroll:**

Se Årsrapport punkt 4.

#### **Kommuneplanens hovedmål:**

*Sør-Varanger kommune skal utvikles til et lokalsamfunn som gir grunnlag for befolkningsvekst i alle deler av kommunen. Arealdisponering og offentlig service og tjenesteproduksjon skal dimensjoneres ut fra en samlet befolkning på 12.000 innbyggere ved planperiodens utløp, og ha en kvalitet som gjør kommunen attraktiv som bosted og for etableringer og knoppskyting i privat næringsliv.*

Hovedmålet vil være retningsgivende for de politiske og administrative prioriteringer i hele den kommunale organisasjon i planperioden. Ut fra dette, skal det gjøres vurderinger i forhold til følgende satsingsområder:

Næringsutvikling:

Infrastruktur:

Barn og ungdom:

Folkehelse:

Kompetansebygging:

Økonomi:

Universell utforming, jfr bestemmelser i plan og bygningslov:

**Alternative løsninger:**

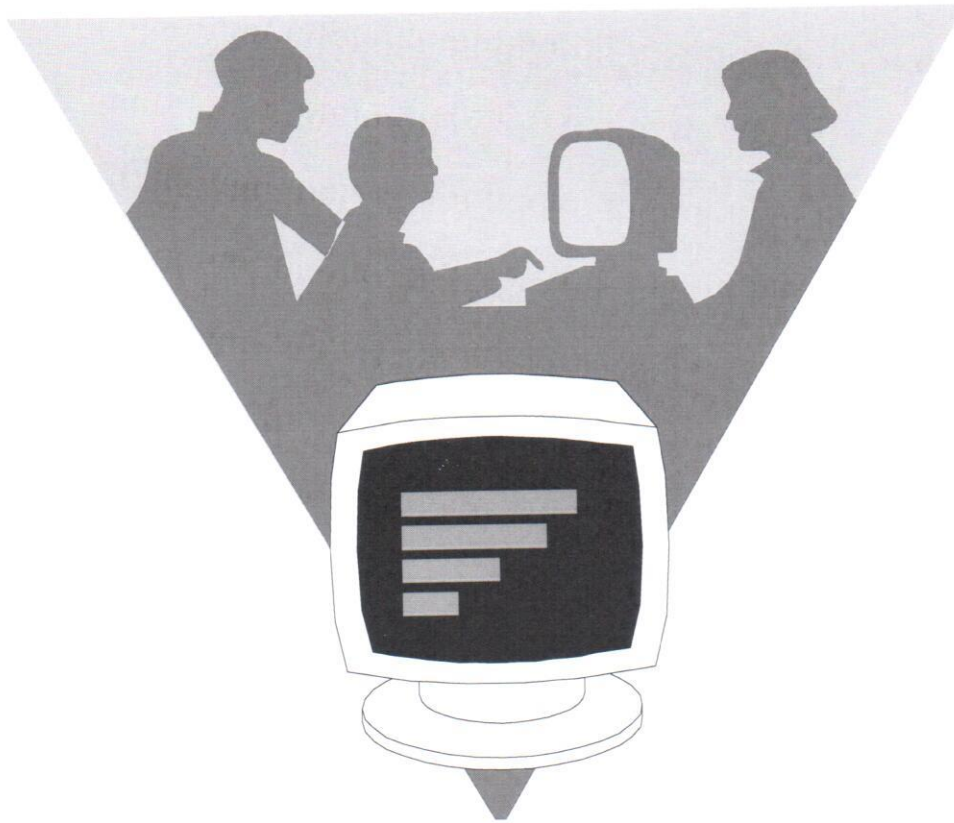
**Alternativ til innstilling:**

**Forslag til innstilling:**

Kommunestyret tar årsrapporten til orientering.

Nina Bordi Øvergaard  
rådmann

- Dette dokumentet er godkjent elektronisk i Sør-Varanger kommune og har derfor ingen signatur. -



Årsrapport for 2016

# Skatteoppkreveren i Sør-Varanger kommune

## 1. Generelt om skatteoppkreverens virksomhet

### 1.1 Skatteoppkreverkontoret

#### 1.1.1 Ressurser

| Ressursfordeling  | Årsverk    | %-andel fordelt |
|---|------------|-----------------|
| Antall 100 prosent stillinger ved skatteoppkreverkontoret som kun er benyttet til skatteoppkreverfunksjonen i regnskapsåret | 4          | 100 %           |
| Ressursbruk ved skatteoppkreverkontoret, fordeling av årsverk   | -----      | -----           |
| Skatteregnskap  | 0,5        | %               |
| Innfordring av skatt og arbeidsgiveravgift  | 1,8        | %               |
| Arbeidsgiverkontroll  | 1,3        | %               |
| Informasjon og veiledning overfor skatte- og avgiftspliktige og regnskapsførere/revisorer                                   | 0,1        | %               |
| Skatteutvalg  | 0,1        | %               |
| Administrasjon  | 0,2        | %               |
| (Andel fordelt skal være 100 %)   | <b>Sum</b> | <b>100 %</b>    |

#### 1.1.2 Organisering

Skatteavdelingen er en egen avdeling og er organisert sammen med økonomiavdelingen i kommunen. Skatteoppkrever har fagansvaret og ansvaret for at oppgavene gitt i skatteoppkreverinstruksens § 1 – 1 Virkeområde, utføres på forsvarlig måte og til rett tid. Skatteoppkrever sammen med skatteavdelingens ansatte skal sørge for måloppnåelse i samsvar med fasts resultatkrav.

Instruksjonsmyndigheten overfor skatteoppkreveren utøves på regionalt nivå av skattekontoret (Skattnord) og på sentralt nivå av Skattedirektoratet og Finansdepartementet.

Skatteoppkreveren skal rette seg etter pålegg fra faglig overordnet myndighet så vel generelt som i enkeltsak.

#### 1.1.3 Ressurser og kompetanse

**Avdelingen har ressurser og kompetanse til å utføre lovpålagte oppgaver innenfor;**

- arbeidsgiverkontrollområdet,
- innfordring av inntekts- og formuesskatt, trygdeavgift og arbeidsgiveravgift,
- føring av skatteregnskapet, inkludert utlegg av ligning/avregning, håndtere inn- og utbetalinger.

### 1.2 Internkontroll

Intern kontroll foretas ved:

- Attestasjon, anvisning og gjennom utbetalingsrutiner
- Kontroll av manuelle bilag og forhåndslikninger, manuelle avregninger, endringsavregninger
- Kontroll av manuelle innlagte kontonummer
- Kontroll av bankavstemminger
- Godkjenne kontrollobjekt ved arbeidsgiverkontroll
- Kvalitetssikre faktum og rapport ved arbeidsgiverkontroll
- Sjekke at «rette» dokumenter er lagt inn i Koss og arkivert
- Rapport fullføres og ferdigstilles
- Kontroll av tilganger, rollesett og fullmakter til den enkelte

### 1.3 Vurdering av skatteinngangen

#### 1.3.1 Total skatte- og avgiftsinngang i regnskapsåret

|   |   | Valgt år        | Forrige år      | Endringer<br>2016-2015 |
|---|---|-----------------|-----------------|------------------------|
| 1 | Likvider                                      | 85 420 603,24   | 91 554 563,81   | -6 133 960,57          |
|   | Skyldig skattekreditorene                     | -3 291 156,37   | -7 933 476,33   | 4 642 319,96           |
|   | Skyldig andre                                 | 18 350,91       | -108 308,09     | 126 659,00             |
|   | Innestående margin                            | -82 147 792,00  | -83 512 775,00  | 1 364 983,00           |
|   | Udisponert resultat                           | -5,78           | -4,39           | -1,39                  |
|   | Sum   | 0,00            | 0,00            | 0,00                   |
| 2 | Arbeidsgiveravgift                            | -55 533 274,39  | -61 379 926,02  | 5 846 651,63           |
|   | Kildeskatt mv - 100% stat                     | -36 622,00      | -162 975,00     | 126 353,00             |
|   | Personlige skatteyttere                       | -737 500 557,95 | -742 073 420,29 | 4 572 862,34           |
|   | Tvangsmulkt                                   | -14 451,00      |                 | -14 451,00             |
|   | Upersonlige skatteyttere                      | -59 719 090,26  | -40 095 418,53  | -19 623 671,73         |
|   | Renter  | -933 720,40     | -752 090,16     | -181 630,24            |
|   | Innfordring                                   | 169 809,84      | -20 674,85      | 190 484,69             |
|   | Sum   | -853 567 906,16 | -844 484 504,85 | -9 083 401,31          |
| 3 | Fordelt til Folketrygden - arbeidsgiveravgift | 55 533 273,00   | 61 379 926,00   | -5 846 653,00          |
|   | Fordelt til Folketrygden - medlemsavgift      | 261 636 938,00  | 257 102 057,00  | 4 534 881,00           |
|   | Fordelt til Fylkeskommunen                    | 55 441 149,00   | 55 038 370,00   | 402 779,00             |
|   | Fordelt til kommunen                          | 252 065 923,77  | 244 836 811,83  | 7 229 111,94           |
|   | Fordelt til Staten                            | 228 890 621,00  | 226 128 428,00  | 2 762 193,00           |
|   | Krav som er ufordelt                          | 1,39            | 0,02            | 1,37                   |
|   | Videresending plassering mellom kommuner      | 0,00            | -1 088,00       | 1 088,00               |
|   | Sum   | 853 567 906,16  | 844 484 504,85  | 9 083 401,31           |
|   | Sum totalt                                    | 0,00            | 0,00            | 0,00                   |

Totalte skatteinntekter for 2016 kr 853,5 mil, er 9 mil mer sammenlignet med 2015, en økning på 1,1%.

#### 1.3.2 Kommunens andel av skatteinngangen i regnskapsåret

|             | Fordeling       |                |                |                 |                 |                 |
|-------------|-----------------|----------------|----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|             | Kommune         | Fylke          | Toppskatt      | Fellesskatt     | Statens andel   | Folketrygd      |
| Sum 2016    | -252 065 917,84 | -55 441 152,83 | 48 263 840,80  | -277 154 464,33 | -228 890 623,53 | -317 170 211,95 |
| Sum 2015    | -244 836 817,27 | -55 038 369,97 | 76 837 709,31  | -302 966 132,12 | -226 128 422,81 | -318 481 982,80 |
| 2016 - 2015 | -7 229 100,58   | -402 782,86    | -28 573 868,51 | 25 811 667,79   | -2 762 200,72   | 1 311 770,85    |

Fordelte skatteinntekter for 2016 kr 252 mil, en økning på kr 7,2 mil, 2,9 % mer sammenlignet med 2015.



## 2. Skatteregnskapet

### 2.1 Avleggelse av skatteregnskapet

#### Avleggelse av skatteregnskapet

Skatteoppkreveren i Sør-Varanger kommune bekrefter at skatteregnskapet for 2016 er ført, avstemt og avlagt i samsvar med gjeldende forskrifter og retningslinjer, jf. Instruks for skatteoppkrevere av 8.april 2014 § 3-3 nr. 2.

Årsregnskapet for 2016 følger som vedlegg til årsrapporten, og er signert av skatteoppkreveren.

### 2.2 Margin

#### 2.2.1 Margin for inntektsåret 2015

|  |                 |
|--|-----------------|
| Innestående margin for inntektsåret 2015, pr. 31.10.2016 | kr 7 054 333    |
| For mye avsatt margin for inntektsåret 2015              | kr 7 054 320,35 |

#### Marginprosent

Prosentats marginavsetning: 12 %. Gyldig fra: 01.01.00

#### 2.2.2 Margin for inntektsåret 2016

|  |               |
|--|---------------|
| Marginavsetning for inntektsåret 2016, pr. 31.12. 2016           | kr 82 147 792 |
| Gjeldende prosentats marginavsetning: 12 %. Gyldig fra: 01.01.00 |               |

#### 2.2.3 Kommentarer til marginavsetningen

Skatteoppkrever vedtar og opprettholde marginavsetningen på 12%. Kommunen har ikke hatt betalingsproblemer i forbindelse med skatteutbetalinger med marginavsetning med denne størrelse.

### 3. Innfordring av krav

#### 3.1 Restanseutviklingen

##### 3.1.1 Totale restanser og berostilte krav

| Skatteart  | Restanse<br>31.12.2016 | Herav<br>berostilt<br>restanse<br>31.12.2016 | Restanse<br>31.12.2015 | Herav<br>berostilt<br>restanse<br>31.12.2015 | Endring i<br>restanse       | Endring i<br>berostilt<br>restanse |
|--|------------------------|--|------------------------|--|-----------------------------|------------------------------------|
|  |                        |  |                        |  | Reduksjon (-)<br>Økning (+) | Reduksjon (-)<br>Økning (+)        |
| <b>Sum restanse<br/>pr. skatteart</b>                        | 74 741 941,50          | 0,00   | 74 481 034,50          | 0,00   | 260 907,00                  | 0,00                               |
| Arbeidsgiveravgift   | 51 094 589,00          | 0,00   | 52 138 238,00          | 0,00   | -1 043 649,00               | 0,00                               |
| Artistskatt  | 0,00                   | 0,00   | 0,00                   | 0,00   | 0,00                        | 0,00                               |
| Forsinkelsesrenter   | 2 084 028,62           | 0,00   | 2 251 122,00           | 0,00   | -167 093,38                 | 0,00                               |
| Forskuddsskatt   | 794 553,00             | 0,00   | 755 612,00             | 0,00   | 38 941,00                   | 0,00                               |
| Forskuddsskatt<br>person                                     | 1 229 921,00           | 0,00   | 1 238 159,00           | 0,00   | -8 238,00                   | 0,00                               |
| Forskuddstrekk   | 8 321 861,00           | 0,00   | 4 111 229,00           | 0,00   | 4 210 632,00                | 0,00                               |
| Gebyr  | 0,00                   | 0,00   | 0,00                   | 0,00   | 0,00                        | 0,00                               |
| Innfordringsinntekter  | 279 336,00             | 0,00   | 242 570,00             | 0,00   | 36 766,00                   | 0,00                               |
| Inntekt av summarisk<br>fellesoppgjør                        | 0,00                   | 0,00   | 0,00                   | 0,00   | 0,00                        | 0,00                               |
| Kildeskatt   | 0,00                   | 0,00   | 0,00                   | 0,00   | 0,00                        | 0,00                               |
| Restskatt  | 1 653 808,00           | 0,00   | 3 131 719,00           | 0,00   | -1 477 911,00               | 0,00                               |
| Restskatt person   | 9 283 844,88           | 0,00   | 10 612 385,50          | 0,00   | -1 328 540,62               | 0,00                               |
| <b>Sum restanse<br/>diverse krav</b>                         | 17 425,00              | 0,00   | 31 697,00              | 0,00   | -----                       | -----                              |
| Diverse krav   | 17 425,00              | 0,00   | 31 697,00              | 0,00   | -----                       | -----                              |
| <b>Sum restanse<br/>pr. skatteart<br/>inkl. diverse krav</b> | 74 759 366,50          | 0,00   | 74 512 731,50          | 0,00   | -----                       | -----                              |

##### 3.1.2 Kommentarer til restansesituasjonen og utviklingen i restanser

- Totale restanser ved utgangen av 2016 er på 74,7 mil som er en økning på kr 246.634,- fra 2015.
- Restansen på arbeidsgiveravgift 51 mil kr er en nedgang på 1 mil kr fra 2015. 46,6 mil kr relaterer seg til to selskap som er under konkursbehandling. Når bobehandlingen er avsluttet kan en fastslå eventuell dividende utbetaling og når selskapet er slettet kan en avskrive restansen.
- Restansen på forskuddstrekk har økt med 4.2 mil. til 8.3 mil kr. Når en reduserer restansen med restansen tilhørende selskap som er konkurs utgjør restansen 713.577 kr.
- Restansen på restskatt upersonlig er redusert med 1.4 mil fra 3.1 mil til 1.6 mil.
- Restansen på restskatt person er redusert med 1.3 mil. fra 10.6 mil til 9.2 mil.
- Ved korrigering av total restanse med restanse tilhørende selskap som er konkurs, vil samlet restanse reduseres fra 74.7 mil til 20.5 mil kr.

- Omfanget av
  - Avskrivninger:
    - 3 personlige skattytere med til sammen kr. 821 879,-
    - 12 organisasjoner med til sammen kr. 1 974 487,-
  - Ettergivelser: ingen

### 3.1.3 Restanser eldre år

| Inntektsår          | Sum restanse<br>(debet) | Herav skatteart<br>"Restskatt – person" |
|---------------------|-------------------------|---|
| 2014                | 8 092 809,00            | 617 274,00                              |
| 2013                | 11 924 248,00           | 1 814 348,00                            |
| 2012                | 9 115 495,00            | 580 286,00                              |
| 2011 – 19XX         | 38 931 997,50           | -----                                   |
| <b>Sum restanse</b> | <b>68 064 549</b>       | <b>3 011 908</b>                        |

### 3.1.4 Kommentarer til restanser og restanseoppfølgingen for eldre år

Av samlede restanser (punkt 3.1.1) kr 74.7 mil kr utgjør restanser for årene 2014 og eldre år kr 68 mil. 53.4 mil kr av denne restanse tilhører selskap som er konkurs. Restanse for 2015 og 2016 utgjør 6.6.mil kr. 3.1 mil kr av denne restanse tilhører selskap som er konkurs.

Antall krav som var foreldet pr. 31.12.2016: ingen  
Samlet beløp på krav som var foreldet pr. 31.12.2016: 0,-

Kontoret har gjennomgått rapporten "Restanseliste – forelda krav"  
dato t.o.m. 31.12.2016.

### 3.2 Innfordringens effektivitet

| Kommunenr:   | 2030                    |                         |            | Sør-Varanger   |
|--|-------------------------|-------------------------|------------|--|
| Styringsparameter  | Resultat pr. 31.12.2016 | Resultatkrav 31.12.2016 | Differanse | Avviksforklaring i forhold til måloppnåelse pr. 31.12.2016. Det er <b>KUN</b> der måloppnåelse (differanse) fremkommer som <b>gul</b> som skal kommenteres |
| Innbetalt skatt/avgift av sum krav siste år, fordelt på skatte-/avgiftsart                   |                         |                         |            |  |
| Restskatt person (2014)  | 96,80                   | 96,6                    | 0,20       | Gul: < -1 % (diff. i forhold til krav)   |
| Forskuddsskatt person (2015)   | 99,64                   | 99,0                    | 0,64       | Gul: Resultat < 98 %   |
| Forskuddstrekk (2015)  | 99,60                   | 100,0                   | -0,40      | Restanse på forskuddstrekk skyldes selskap som er konkurs og hvor boet ennå ikke er slettet.   |
| Arbeidsgiveravgift (2015)  | 98,77                   | 99,90                   | -1,13      | Restanse på arbeidsgiveravgift skyldes selskap som er konkurs og boet ennå ikke er slettet.  |
| Restskatt (2014) Upersonlige   | 95,72                   | 99,0                    | -3,28      | Restanse på restskatt skyldes selskap som er konkurs og hvor boet ennå ikke er slettet.  |
| Forskuddsskatt (2015) Upersonlige  | 99,90                   | 99,9                    | 0,00       | Gul: Resultat < 99,7 %   |
| 6.2 b) Innfordret Restskatt Person, av sum krav til innfordring siste år (inntektsåret 2014) | 83,86                   | 70,0                    | 13,86      | Gul: Resultat < 65 %   |

#### 3.2.2 Vurdering av sammenheng mellom aktivitet og resultat

Skatteartene merket med grønt viser at innfordringsresultatene er innenfor innfordringskravene. Skatteartene merket med gult ligger under innfordringskravene, og disse er kommentert.

### 3.3 Særnamskompetanse

Skatteoppkrever har særnamskompetanse. Dette har bidratt til mer effektiv saksbehandling og raskere avgjørelser i enkelt saker.

## 4. Arbeidsgiverkontroll

### 4.1 Organisering av arbeidsgiverkontrollen

Arbeidsgiverkontrollene har vært utført på eget kontor.

### 4.2 Planlagte og gjennomførte kontroller

Antall planlagte kontroller for 2016: 19

Som utgjør: 5 % av totalt antall leverandører av LTO i kommunen.

Antall gjennomførte kontroller i 2016: 12

Som utgjør: 3,1 % av totalt antall leverandører av LTO i kommunen.

Antall gjennomførte kontroller i 2015: 19

### 4.3 Resultater fra arbeidsgiverkontrollen

Endringsforslag i inntektsgrunnlag innsendt skattnord utgjør 1.3 mil kr.

### 4.4 Vurdering av arbeidsgiverkontrollen

Kvaliteten på kontrollen er god. Resultatene jfr. innberettet endringsforslag ses på som god. Sykefravær er grunnen til at 7 planlagte kontroller ikke er gjennomført.

### 4.5 Samarbeid med andre kontrollaktører

Det har vært gjennomført en samarbeidskontrollaksjon hvor Politiets utenlandsavdeling, skattnord, Nav og skatteoppkrever var aktører.

### 4.6 Gjennomførte informasjonstiltak

Det har vært avholdt informasjonsmøte for nyetablerere.

Sted/dato: *Kirkenes 19.1 - 2017*

*John Hildberg*

Skatteoppkreverens signatur

**Vedlegg:** Årsregnskapet for 2016 - signert av skatteoppkreveren.  
Forklaring til årsregnskapet.

Årsregnskap for Sør-Varanger Kommune for regnskapsåret 2016. Avlagt etter kontantprinsippet.

|            |   | Valgt år        | Forrige år      | Endringer<br>2016-2015 |
|------------|---|-----------------|-----------------|------------------------|
| 1          | Likvider                                      | 85 420 603,24   | 91 554 563,81   | -6 133 960,57          |
|            | Skyldig skattekreditorene                     | -3 291 156,37   | -7 933 476,33   | 4 642 319,96           |
|            | Skyldig andre                                 | 18 350,91       | -108 308,09     | 126 659,00             |
|            | Innestående margin                            | -82 147 792,00  | -83 512 775,00  | 1 364 983,00           |
|            | Udisponert resultat                           | -5,78           | -4,39           | -1,39                  |
| Sum        |   | 0,00            | 0,00            | 0,00                   |
| 2          | Arbeidsgiveravgift                            | -55 533 274,39  | -61 379 926,02  | 5 846 651,63           |
|            | Kildeskatt mv - 100% stat                     | -36 622,00      | -162 975,00     | 126 353,00             |
|            | Personlige skatteyttere                       | -737 500 557,95 | -742 073 420,29 | 4 572 862,34           |
|            | Tvangsmulkt                                   | -14 451,00      |                 | -14 451,00             |
|            | Upersonlige skatteyttere                      | -59 719 090,26  | -40 095 418,53  | -19 623 671,73         |
|            | Renter  | -933 720,40     | -752 090,16     | -181 630,24            |
|            | Innfordring                                   | 169 809,84      | -20 674,85      | 190 484,69             |
| Sum        |   | -853 567 906,16 | -844 484 504,85 | -9 083 401,31          |
| 3          | Fordelt til Folketrygden - arbeidsgiveravgift | 55 533 273,00   | 61 379 926,00   | -5 846 653,00          |
|            | Fordelt til Folketrygden - medlemsavgift      | 261 636 938,00  | 257 102 057,00  | 4 534 881,00           |
|            | Fordelt til Fylkeskommunen                    | 55 441 149,00   | 55 038 370,00   | 402 779,00             |
|            | Fordelt til kommunen                          | 252 065 923,77  | 244 836 811,83  | 7 229 111,94           |
|            | Fordelt til Staten                            | 228 890 621,00  | 226 128 428,00  | 2 762 193,00           |
|            | Krav som er ufordelt                          | 1,39            | 0,02            | 1,37                   |
|            | Videresending plassering mellom kommuner      | 0,00            | -1 088,00       | 1 088,00               |
| Sum        |   | 853 567 906,16  | 844 484 504,85  | 9 083 401,31           |
| Sum totalt |   | 0,00            | 0,00            | 0,00                   |

Kirkenes 19.1.2017

John Hildstad

## Forklaring til årsregnskapet

Skatteregnskapet er avlagt etter kontantprinsippet. Skatteregnskapet viser skatter og avgifter mv som er innbetalt i løpet av regnskapsåret.

Innbetalte skatter og avgifter mv er fordelt til kommunen, fylkeskommunen, folketrygden og staten (skattekreditorene), etter gjeldende fordelingstall.

## Sumlinjene i årsregnskapet

- **Likvider**

Likvidene i skatteregnskapet består av bankbeholdning for skatt og eventuelt kontantbeholdning.

- **Skyldig skattekreditorene**

Fordelingsoppgjøret til skattekreditorene for desember, står som gjeld i balansen pr. 31.12. Skatteoppkreveren skal utbetale fordelingsoppgjøret til skattekreditorene senest 10. januar.

Dersom dette er et positivt beløp, har skatteoppkreveren en fordring på skattekreditorene. Skattekreditorene skal innbetale dette beløpet til skatteoppkreveren senest 20. januar.

- **Skyldig andre**

Dette beløpet består av uidentifiserte og uplasserte innbetalinger, som ikke er fordelt til skattekreditorene.

- **Udisponert resultat**

Dette skal være et lite beløp som skyldes øreavrunding i skatteregnskapssystemet.

- **Innbetalte skatter og avgifter, Renter, Innfordring**

Dette beløpet er innbetalt arbeidsgiveravgift, forskuddstrekk fratrukket marginavsetning, forskuddsskatt for personlige og upersonlige skattytere, restskatt og overskytende forskudd for personlige og upersonlige skattytere, kildeskatt, samt renter og gebyrer.

- **Fordelt til skattekreditorene**

Dette er innbetalte skatter og avgifter, renter og gebyrer som er fordelt til skattekreditorene.

- **Krav som er ufordelt**

Dette skal være et lite beløp som skyldes øreavrunding i skatteregnskapssystemet.



Skatteoppkreveren i Sør-Varanger  
Postboks 406  
9915 KIRKENES

Sør-Varanger kommune  
Postboks 406  
9915 KIRKENES

Unntatt offentlighet (offl. § 13, sktbl § 3-2)

Dato 31.01.2017

Org.nr.

Deres ref.

Kontakt John Midtgård (78 97 75 51)

## NOTAT TIL ÅRSRAPPORT FRA SKATTEOPPKREVEREN

---

**Besøksadresse**  
Rådhusplassen 3  
KIRKENES

**Telefon**  
**Telefaks**  
skatt@svk.no  
www.svk.no

**Org.nr.** 990 492 735  
**Bankkonto** 6345 06 20302  
**IBAN** NO55 6345 0620 302  
**BIC** NDEANOKK



## Skatteregnskapet

Skatteregnskapet er avlagt etter kontantprinsippet og viser skatter og avgifter mv som er innbetalt i 2016. Utlignede skatter og avgifter som ikke er betalt vises i årsrapporten under punkt 3.1 Restanseutviklingen, og forklares under punkt 3.1.2 Kommentarer til restansesituasjonen og utviklingen i restanser.

## Totale inntekter - Inntekter fordelt kommunen

Årsrapportens punkt 1.3.1 Totale skatteinntekter for 2016 utgjør kr 853.5 mil. En økning på 9 mil kr fra 2015. Fordelte skatteinntekter til kommunen er på 252 mil kr og har øket med kr 7.2 mil fra 2015.

## Forskuddsskatt

*Hvem pålegges denne skatt, hva er grunnlaget, og hvem fordels skatten til.*

Personlige skattepliktige er i hovedsak ansatte i arbeidsforhold, pensjonister, og personer som driver egen næring. Disse betaler forskuddsskatt mens inntekten opptjenes. Ved lønnsutbetalinger trekker arbeidsgiver forskuddstrekk av lønnen i henhold til utstedt skattekort. Egne næringsdrivende og skatteyttere med kapitalinntekter betaler utskrevet forskuddsskatt. Grunnlaget for utskrevet forskuddsskatt er inntekt og formues opplysninger gitt av skatteyter, eller opplysninger gitt ved siste ligning. Forskuddsskatten avregnes ved ligningsoppgjøret som restskatt eller som tilgodebeløp som utbetales skatteyter.

## Innfordringens effektivitet – Årsrapport 3.2

Skattearter merket med grønt viser at resultatkrav er innfridd. Skattearter merket med gult viser kravoppnåelse under resultatkrav. Skattearter hvor krav ikke er innfridd er hovedsakelig krav tilhørende konkursselskap som er under bobehandling, hvor booppgjør ikke er avsluttet.

## Upersonlige skatteytere - Arbeidsgiveravgift

Inntekter fra upersonlige skatteytere er økt med 19.6 mil kr. Arbeidsgiveravgiften er redusert med 5.8 mil kr. Den økte inntekt kan skyldes at selskap er over etableringsfase, har høyere omsetning, større aktivitet – med påfølgende forbedret resultat. Resultatforbedring har funnet sted selv om skattesatsen for upersonlige er redusert fra 27 til 25 pst fra 2015 til 2016. Den reduserte arbeidsgiveravgift sammenlignet med 2015 skyldes en lavere arbeidsaktivitet i områder hvor arbeidsgiveravgift betales.

## Tvangsmulkt

Det er innført ny skatteart fra og med 2016. Når arbeidsgiver ikke leverer A-melding utsteder skatteetaten tvangsmulkt. Skatteoppkrever innfordrer mulkten som for 2016 utgjorde kr 14.451.

## Innfordring

Innfordringskonto inneholder hovedsakelig gebyrinntekter som følge av innfordringsarbeide og gebyrkostnader til konkursbo behandling. Gebyr inntektene overføres ufordelt til kommunen og var på 153.145 kr i 2016. Gebyrkostnader ved konkursbo behandling var på kr 144.835 og disse belastes skatteregnskapet. Ved belastning av skatteregnskapet fordeles kostnaden mellom skattekreditorene; kommunen, fylkeskommunen og staten. Avstemming av kontoen gir en nettoutgift på kr 169.809.

### **Restanseutviklingen - Årsrapport punkt 3.1**

Samlede skatterestanser presenteres og kommenteres under punkt 3.1.1 og 3.1.2. Samlede restanser har økt med kr 246.634 iberegnet endring i restanse «diverse krav». Total restanse er på kr 74.7 mil. Når en korrigerer med restanse tilhørende selskap som er konkurs, vil restansen utgjøre 20.5 mil kr. En forutsetter ved denne korrigering at konkursbobehandling ikke resulterer i dividendeutbetaling av betydning, og en forutsetter at krav blir avskrevet på ordinært vis etter sletting av selskap.

Restansen på forskuddstrekket har økt med 4.2 mil til 8.3 mil kr i 2016. Restansen vil utgjøre kr 713.577 etter korrigering av restanse tilhørende selskap som er konkurs.

### **Vurdering av skatteinntekten - Årsrapporten punkt 1.3**

Skatteinntekten punkt 1.3.1 «Personlige skatteyttere» har andre benevnelser sammenlignet med krav, Restanseutviklingen punkt 3.1. Restansen «Forskuddsskatt person» og «Forskuddstrekk». Begge skattearter har sitt utspring fra personlige skatteyttere. Ved en analyse av skatt fra personlige skatteyttere, må vi se hvordan skatteartene griper inne i hverandre. Som eksempel vet vi at utskrevet forskuddsskatt og betaling av denne, samt størrelsen på foretatt forskuddstrekk, medvirker til om det ved ligningsavregningen blir tilgodeskatt eller restskatt person.

Inntekten fra personlige skatteyttere er på 737.5 mil kr som er en nedgang på kr 4.5 mil sammenlignet med 2015. Dette selv om kommuneskatten har økt med 0,45 pst fra 11,35 pst i 2015 til 11,80 pst i 2016. Nedgang i samlet personlig skatt kompenseres dels for kommunen ved at fordelt inntekt til kommunen er økt fra 29 pst i 2015 til 29,43 pst i 2016.

Inntektsutviklingen i Sør-Varanger kommune er positiv. Samlede inntekter har økt med 9 mil kr og fordelte skatteinntekter til kommunen har økt med kr 7.2 mil, som er 1.3 mil mer en budsjettert. Inntektsoverføringer fra staten til kommunen bygger på beregninger hvor flere forhold er avgjørende. Som eksempel nevnes: kommunens innbyggerantall, befolkningens alderssammensetning, samlet utgiftsbehov, nærings sammensetning, samlede skatteinntekter, med flere. Videre ser en at overførsel av skatteutjevningmidler til kommunen avgjøres av kommunens inntektsnivå sammenlignet med øvrige kommuner.

*Uansett størrelse på inntektsoverføringer fra stat til kommune, ser en at «det viktige er å ha mange hender i arbeide, derav stabil skatteinntang fra personlige skatteyttere».....*

### **Arbeidsgiverkontrollen - årsrapport punkt 4**

Kvaliteten på arbeidsgiverkontrollen er god. Endringsforslag er innsendt skattnord med 1.3 mil kr. God arbeidsgiverkontroll bidrar til korrekt innberetning fra arbeidsgivere og riktig skattegrunnlag.

John Midtgård  
Skatteoppkrever



## SØR-VARANGER KOMMUNE

Boks 406, 9915 Kirkenes  
Tlf. 78 97 74 00. Fax 78 99 22 12  
E-post: postmottak@sor-varanger.kommune.no  
www.svk.no

### SAKSFRAMLEGG Sak til politisk behandling

|   |                  |
|---|------------------|
| Saksbehandler: Wollmann, Siv Merete<br>Enhetsleder: Wollmann, Siv Merete, tlf. 78977550 | Dato: 27.02.2017 |
| Arkivsak: <arkivsaknr>  |                  |
| Saksordfører: Alstadsæter, Tove   |                  |

| Utvalg        | Saksnummer | Dato       |
|---------------|------------|------------|
| Formannskapet | 018/17     | 08.03.2017 |

## FORTOLKNING AV GODTGJØRINGSREGLEMENTET - AVLYSNING AV MØTE OG TAPT ARBEIDSFORTJENESTE

### Dokumenter i saken:

- 2017004201 UTBETALING AV MØTEGODTGJØRELSE FEBRUAR 2017
- 2017004096 FORELØPIG SVAR VEDR. DEKNING AV TAPT ARBEIDSINNTÆKT  
JANUAR 2017
- 2017004092 FORELØPIG SVAR VEDR. DEKNING AV TAPT  
ARBEIDSFORTJENESTE/FRIKJØP JANUAR 2017
- 2017004089 FORELØPIG SVAR VEDR. DEKNING AV TAPT ARBEIDSFORTJENESTE  
JANUAR/FEBRUAR 2017
- 2017001500 VEDR. UTBETALING AV GODTGJØRING TIL FAGUTVALGS- OG  
UTVALGSLEDERE 2016 - REGULERING
- 2017002110 MØTEGODTGJØRELSE JANUAR 2017
- 2017001538 MØTEGODTGJØRELSE - REFUSJONSKRAV
- 2017001537 MØTEGODTGJØRELSE - REFUSJONSKRAV
- 2017001536 MØTEGODTGJØRELSE - REFUSJONSKRAV
- 2017001535 MØTEGODTGJØRELSE - REFUSJONSKRAV
- 2017001534 MØTEGODTGJØRELSE - REFUSJONSKRAV
- 2017001278 MØTEGODTGJØRELSE - REFUSJONSKRAV
- 2017001277 MØTEGODTGJØRELSE - REFUSJONSKRAV
- 2017001276 MØTEGODTGJØRELSE - REFUSJONSKRAV
- 2017001275 MØTEGODTGJØRELSE - REFUSJONSKRAV
- 2017001227 INNSYN I POLITIKERNES REISEUTGIFTER
- 2017001156 DEKNING AV TAPT ARBEIDSFORTJENESTE OKT.-DES. 2016
- 2017001155 DEKNING AV TAPT ARBEIDSFORTJENESTE 2. HALVÅR 2016
- 2017001143 REFUSJON AV LØNSKOSTNADER FOR FOLKEVALGTE

2017001101 REFUSJON AV LØNNSKOSTNADER FOR FOLKEVALGTE  
2017001098 VISER TIL INNSYNSBEGJÆRING - BREV FRA RÅDMANNEN TIL  
GRUPPELEDERMØTE ANGÅENDE TAPT ARBEIDSINNTÆKT.  
2017001097 SVAR PÅ INNSYN  
2017000994 VEDR. GODTGJØRELSE CECILIE HANSEN - ORG.NR.  
2017000983 BER OM INNSYN I ALLE UTBETALINGER FOR POLITIKERE  
2017000982 GODTGJØRELSE CECILIE HANSEN  
2017000912 UTBETALING AV PARTI- OG REPRESENTANTSTØTTE 2017  
2017000600 TAPT ARBEIDSFORTJENESTE OKT-DES. 2016  
2017000473 KRAV OM DEKNING AV TAPT ARBEIDSFORTJENESTE  
2017000472 KRAV OM DEKNING AV TAPT ARBEIDSFORTJENESTE  
2017000471 KRAV OM DEKNING AV TAPT ARBEIDSFORTJENESTE  
2017000470 KRAV OM DEKNING AV TAPT ARBEIDSFORTJENESTE  
2017000469 KRAV OM DEKNING AV TAPT ARBEIDSFORTJENESTE  
2017000468 KRAV OM DEKNING AV TAPT ARBEIDSFORTJENESTE  
2017000467 KRAV OM DEKNING AV TAPT ARBEIDSFORTJENESTE  
2017000466 KRAV OM DEKNING AV TAPT ARBEIDSFORTJENESTE  
2017000465 KRAV OM DEKNING AV TAPT ARBEIDSFORTJENESTE  
2017000464 KRAV OM DEKNING AV TAPT ARBEIDSFORTJENESTE  
2017000463 KRAV OM DEKNING AV TAPT ARBEIDSFORTJENESTE  
2017000462 KRAV OM DEKNING AV TAPT ARBEIDSFORTJENESTE  
2017000461 KRAV OM DEKNING AV TAPT ARBEIDSFORTJENESTE  
2017000460 KRAV OM DEKNING AV TAPT ARBEIDSFORTJENESTE  
2016026250 INNSYNSBEGJÆRING GODTGJØRELSE  
2016026249 SVAR VEDRØRENDE INNSYN  
2016026187 FAKTURA  
2016025999 REFUSJON TAPT ARBEIDSFORTJENESTE DESEMBER  
2016025997 REFUSJON AV TREKK I LØNN  
2016025996 REFUSJON MØTER SØR-VARANGER KOMMUNE  
2016025856 KRAV OM DEKNING AV TAPT ARBEIDSFORTJENESTE  
2016025803 SVAR PÅ INNSYNSBEGJÆRING VEDRØRENDE TAPT  
ARBEIDSFORTJENESTE OG EIENDOMSSKATT ISHAVSVEIEN.  
2016025697 SVAR VEDRØRENDE INNSYN  
2016025696 SVAR INNSYN  
2016025695 SVAR INNSYN  
2016025633 INNSYN GODTGJØRELSE  
2016025185 TAPT ARBEIDSFORTJENESTE SEPT. - 1.12.16  
2016025043 MØTEGODTGJØRELSE - REFUSJONSKRAV  
2016025042 MØTEGODTGJØRELSE - REFUSJONSKRAV  
2016025041 MØTEGODTGJØRELSE - REFUSJONSKRAV  
2016025040 MØTEGODTGJØRELSE - REFUSJONSKRAV  
2016025039 MØTEGODTGJØRELSE - REFUSJONSKRAV  
2016024593 SØKNAD OM REFUSJON FOR TAPT ARBEIDSFORTJENESTE  
KOMMUNESTYREMØTER 2016  
2016023433 REFUSJON AV TAPT ARBEIDSFORTJENESTE  
2016023184 REFUSJON AV MØTEKOSTNADER JULI-OKTOBER 2016  
2016022038 REFUSJON - TAPT ARBEIDSFORTJENESTE  
2016021840 KRAV OM DEKNING AV TAPT ARBEIDSFORTJENESTE  
2016021837 REFUSJONSKRAV FOR KOMMUNAL MØTEVIRKSOMHET  
2016021322 FRIKJØP OG TAPT ARBEIDSFORTJENESTE  
2016021320 FAKTURA FRIKJØP  
2016021077 KRAV OM DEKNING AV TAPT ARBEIDSFORTJENESTE - SEPTEMBER  
2016  
2016017553 OVERSENDELSE AV DOKUMENTASJON - REFUSJON TAPT  
ARBEIDSFORTJENESTE/FRIKJØP

2016014880 TAPT ARBEIDSFORTJENESTE PERIODEN 1/4-16 TIL 30/6-16  
 2016013936 UTBETALING AV PARTI- OG REPRESENTANTSTØTTE 2016  
 2016010728 PURRING - UTBETALING AV REISEREGNING OG TAPT  
 ARBEIDSFORTJENESTE  
 2016008947 REFUSJON - TAPT ARBEIDSFORTJENESTE  
 2016007937 DEKNING AV TAPT ARBEIDSFORTJENESTE JANUAR-MARS 2016  
 2016003738 MØTEGODTGJØRELSE - REFUSJONSKRAV  
 2016003737 MØTEGODTGJØRELSE - REFUSJONSKRAV  
 2016003736 MØTEGODTGJØRELSE - REFUSJONSKRAV  
 2016003735 MØTEGODTGJØRELSE - REFUSJONSKRAV  
 2016002918 REFUSJON AV LØNNKOSTNADER FOR FOLKEVALGT

### Kort sammendrag:

Medlem i utvalg for miljø og næring, Nina Danielsen (H), har 1. februar sendt faktura vedr. tapt arbeidsfortjeneste, slik:

#### REFUSJON AV TAPT ARBEIDSSINNTEKT I FORBINDELSE MED MØTER

|   |                    |
|---|--------------------|
| X Møte Miljø&Næring 19.1.17, 4 t møte à kr 850,-                              | kr 3.400,-         |
| Møte Miljø&Næring 30.1.17, 4 t møte à kr 850,-                                | kr 3.400,-         |
| Workshop Det store heltidsvalget - KS 26.1.17, 6 t møte à kr 850,- (max sats) | kr 3.500,-         |
| SUM   | <b>kr 10.300,-</b> |
| KJØRING:  |                    |
| X Miljø&Næring 19.1.2017, Vadsø - Knes t/r 170 km x 2 = 340 km x 4,10         | kr 1.394,-         |
| Miljø&Næring 30.1.17, - " -   | kr 1.394,-         |
| Workshop Det store heltidsvalget - KS 26.1.17, - " -                          | kr 1.394,-         |
| SUM   | kr 4.182,-         |
| <b>TOTALT Å BETALE:</b>   | <b>kr 14.482,-</b> |

X Møtet i Miljø&Næring den 19.1.17 ble avlyst den 18.1 kl 1454. Jeg hadde da søkt permisjon fra jobb og kjørt til Kirkenes allerede, derfor belastes tapt arbeidsinntekt for denne dagen.

Beløpet skal ikke trekkes skatt fra kommunen, men tas inn i næringsregnskapet og skatteberegnes der gjennom selskapet Nina Danielsen - 981961293 MVA.

Rådmannen fremmer i medhold av reglement for godtgjørelse til folkevalgte, saken for formannskapet til fortolkning og vedtak, på grunn av sitt prinsipielle innhold. Formannskapets vedtak vil danne presedens for tilsvarende saker som måtte komme.

I hovedtrekk gjelder saken:

- a. *Tapt arbeidsfortjeneste ved avlysning av møte*
- b. *Kjøregodtgjørelse*
- c. *Folkevalgt som er ansatt hos annen arbeidsgiver og også driver eget firma*

## Faktiske opplysninger:

### a. Tapt arbeidsfortjeneste ved avlysning av møte

Møte i utvalg for miljø og næring som var berammet 19.01.17, ble avlyst 18.01.17 kl. 14:54. Danielsen opplyser at hun hadde søkt permisjon fra jobben og kjørt til Kirkenes allerede, og belaster derfor kommunen for tapt arbeidsfortjeneste med totalt kr 3.400,-, i tillegg til kjøregodtgjørelse med kr 1.394,-.

Godtgjøringsreglementet har i utgangspunktet ikke bestemmelser om konsekvenser av at møter avlyses, og søknaden antas å ligge i krysningpunktene mellom

- kommunelovens bestemmelser om krav på erstatning av tapt arbeidsinntekt
- kommunestyrets vedtak om at erstatningen betales **møtende medlemmer** av utvalg
- om Danielsen kunne trukket sin permisjonssøknad, og på hvilket tidspunkt dette måtte skje
- når det fra utvalgsleders side er rimelig å avlyse møter uten at det utløser krav om tapt arbeidsfortjeneste fra medlemmer som skulle ha møtt.

Kommunelovens § 41 regulerer retten til dekning av utgifter og økonomiske tap, slik:

1. *Den som har et kommunalt eller fylkeskommunalt tillitsverv, har krav på skyss-, kost- og overnattingsgodtgjøring for reiser i forbindelse med vervet, etter nærmere regler fastsatt av kommunestyret eller fylkestinget selv.*
2. *Tap av inntekt og påførte utgifter som følge av kommunalt eller fylkeskommunalt tillitsverv erstattes opp til et visst beløp pr. dag, fastsatt av kommunestyret eller fylkestinget selv. Det skal fastsettes ulike satser for legitimerede og ulegitimerede tap.*

Kommunestyret har selv fastsatt eget godtgjøringsreglement for folkevalgte, sist med endringer av 14.12.16. Bestemmelser om tapt arbeidsfortjeneste reguleres av reglementets pkt. 4, slik:

*«Tapt arbeidsfortjeneste dekkes i medhold av kommunelovens § 41. Merverdiavgift dekkes ikke.*

*Tapt arbeidsfortjeneste eller møtegodtgjørelse dekkes ikke for folkevalgte i verv som utgjør 50 % eller mer.*

*Erstatning for tap av arbeidsinntekt betales møtende medlemmer/varamedlemmer i utvalg, styrer og råd oppnevnt av kommunestyret. Erstatningen betales også folkevalgte i pålagt oppdrag for kommunen (kurs, reiser, møter) i den grad disse må legges til arbeidstid. Erstatningen for utgifter til kurs/reiser/møter utbetales etter*

*forhåndgodkjenning fra ordfører/varaordfører på eget skjema (se vedlegg.)”.*

b. Kjøregodtgjørelse:

Når det gjelder transportutgifter, heter det i kommentarene at *«spørsmålet om hvilken lengste reiselengde en kan akseptere, er ikke nærmere berørt i forarbeidene. Utgangspunktet må likevel være at krav etter § 41 også imøtekommes fra personer som for eksempel på grunn av arbeid eller utdanning oppholder seg utenfor kommunen. Det har likevel tidligere vært antatt at man må kunne innfortolke en begrensning for tilfeller hvor det dreier seg om uforholdsmessig lange avstander. Likeledes har det vært lagt til grunn at det også må kunne tas et visst hensyn til om vedkommende tillitsvalgte vil oppholde seg utenfor kommunen/fylkeskommunen for en kortere eller lengre periode».*

Dersom formannskapet konkluderer med at Danielsen skal ha dekket tapt arbeidsfortjeneste for møte som ble avlyst dagen i forveien, må også kjøregodtgjørelse dekkes.

c. Folkevalgt som er ansatt hos annen arbeidsgiver og også driver eget firma

Nina Danielsen har fremmet krav om dekning av tapt arbeidsfortjeneste for eget firma med kr 10.300,- for 3 dager.

Danielsen er i h.h.t. bekreftelse fra styreleder, ansatt i 100 % stilling i Ungt Entreprenørskap Finnmark. Styreleder bekrefter skriftlig at *«..avlønningen er knyttet opp mot faktisk produksjonstid i organisasjonen. Det tilkommer ikke lønn til aktiviteter utenom arbeid tilknyttet UE Finnmark».*

Formannskapet må ta stilling til hvorvidt Danielsen skal ha utbetalt tapt arbeidsfortjeneste fra sitt ansettelsesforhold i 100 % stilling ved UE Finnmark (som det må antas at hun trekkes i lønn for, jfr. skriv fra styreleder), eller om det er hennes private firma som skal ha dekket tapt arbeidsfortjeneste.

**Kommuneplanens hovedmål:**

*Sør-Varanger kommune skal utvikles til et lokalsamfunn som gir grunnlag for befolkningsvekst i alle deler av kommunen. Arealdisponering og offentlig service og tjenesteproduksjon skal dimensjoneres ut fra en samlet befolkning på 12.000 innbyggere ved planperiodens utløp, og ha en kvalitet som gjør kommunen attraktiv som bosted og for etableringer og knoppskyting i privat næringsliv.*

Hovedmålet vil være retningsgivende for de politiske og administrative prioriteringer i hele den kommunale organisasjon i planperioden. Ut fra dette, skal det gjøres vurderinger i forhold til følgende satsingsområder:

Næringsutvikling:

Infrastruktur:

Barn og ungdom:

Folkehelse:

Kompetansebygging:

Økonomi:

Universell utforming, jfr bestemmelser i plan og bygningslov:

**Alternative løsninger:**

**Alternativ til innstilling:**

**Forslag til innstilling:**

Saken framlegges uten innstilling.

Nina Bordi Øvergaard  
rådmann

- Dette dokumentet er godkjent elektronisk i Sør-Varanger kommune og har derfor ingen signatur. -